



החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 1393

פרטים כלליים

המשרד הפונה משרד החינוך	התקבל בוועדת הפטור 30.12.2021	תאריך דיון 30.01.2022
-----------------------------------	---	---------------------------------

פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פניה
תכנון וגיבוש האסטרטגיה המשרדית	הארכת והרחבת התקשרות	(3)(4)(ב)3	30.12.2021	8000684183

חברי ועדה נוכחים

עמוס שקדי	תפקיד	תפקיד בוועדה
רוני מר	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה
עפר פלג	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת
	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת ועדה

החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה (3)(4)(ב)3 לתקנות חובת המכרזים כמו כן, הוועדה מאשרת להתקשר שלא דרך המכרז המרכזי בהתאם לתקנה 14ב לתקנות חובת המכרזים.

תקופת התקשרות פטור ממכרז
הערות: העברת יתרה של 1,563,120 ש"ח
ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
רותם אסטרטגיות עסקיות 2003 בע"מ	513373803		

פרטי תקופה

תאריך תחילה	תאריך תחילה מאושר	תאריך תחילה מבוקש	תאריך סיום מאושר	תאריך סיום מבוקש	אומדן	סכום מאושר	מטבע
01.01.2022	30.01.2022	30.04.2022	30.04.2022	30.04.2022	0	0	שקלים ישראלים חדשים

ההחלטה מותנית באישור של: החשב הכללי

דיון ונימוקים

- משרד החינוך (להלן - **המשרד**) מבקש התקשרות המשך עם חברת רותם אסטרטגיות בע"מ (להלן - **החברה**) לצורך הפעלת יועצים לטובת מימוש תהליך התכנון וגיבוש האסטרטגיה המשרדית.
- המשרד התקשר לראשונה עם החברה בשנת 2017 מכוח מכרז פומבי (מס' 17/5.2016) לתקופה של שנה בתוספת 3 שנות אופציה, בכדי לממש את תהליך התכנון וגיבוש האסטרטגיה המשרדית לפיתוחים המקצועי וליווי של עובדי חינוך בישראל במהלך תפקידם במסגרות בלתי פורמליות, חוץ בית ספריות, מנהיגויות נוער וכן בנושאים חברתיים, ערכיים וקהילתיים. להלן פירוט אודות התקשרויות העבר עם החברה והיקפם:

מהות התקשרות	מיום	עד יום	היקף התקשרות (כולל מע"מ)
הפעלת יועצים למתן שירותים	26.12.2017	31.12.2019	ש 1,499,943
ליווי תהליך הקמת המועצה לגיל הרך	23.06.2019	31.12.2019	ש 1,499,936
יעוץ אסטרטגי וליווי תהליכי שינוי	07.04.2019	31.01.2020	ש 1,500,000
יעוץ וליווי תהליכי שינוי רשויות מקומיות	10.07.2019	31.12.2021	ש 2,706,912
יעוץ וליווי תהליכים תכנון ואסטרטגיה	24.12.2020	31.12.2021	ש 4,132,440
ליווי תהליך הקמת המועצה לגיל הרך	01.06.2020	31.08.2020	ש 409,500
ליווי תהליך הקמת המועצה לגיל הרך	01.01.2021	31.12.2021	ש 788,580
סה"כ			ש 12,537,311

4. ועדת הפטור המשרדית אישרה התקשרות המשך לתקופה שמיום 01.07.2021 ועד ליום 31.12.2021 מכח תקנה 3(4)(ב)2 לתקנות חובת המרכזים בהיקף של 2,066,220 ₪.
5. אחד הצירים המרכזיים והקריטיים בתוכנית האסטרטגית הוא מבנה ותפיסת ההפעלה של המשרד. זהו ציר חיוני המשפיע על רמת תפקוד המערכת כולה ועל כן, חשוב שיותאמו לצורכי המציאות המשתנה, ובמיוחד בעת הזו.
- 5.1. משלל המשימות הארגוניות שטופלו ע"י יועצי החברה, קיימות שתי משימות עיקריות בחשיבותן: (1) אבחון המשרד (2) המלצה על לתכנון מבנה מערכתי וחלופות. משימות משמעותיות אלו החלו באיחור ביחס ללוח הזמנים המתוכנן, זאת עקב הצורך למקד מאמץ בפתיחת שנת הלימודים הנוכחית תשפ"ב (לקראת חודש ספטמבר 2021) ועקב מספר רב של צרכים שנבעו עקב מגפת הקורונה.
- 5.2. בתחילת חודש נובמבר 2021 הותנע התהליך האסטרטגי ארגוני בהובלה אישית של מנכ"ל משרד החינוך דאז מר יגאל סלוביק ובליווי צוות הייעוץ, תוך ריכוז מאמץ אדיר של כלל המנהלים בארגון וקיום מפגשים של ימי עבודה מרוכזים אחת לשבוע ברמת ההנהלה כולה וכמובן עבודות עיבוד והכנה לפני אחרי.
- 5.3. לדברי המנכ"ל דאז, היכולת לשמור על הרצף בנחישות, תוך התקדמות למטרה, קריטי. צוות יעוץ חיוני ליכולת לנהל את המאמץ האדיר ולהגיע בחודשים הקרובים לתוצרים ברי קיימא. הפסקת הליווי של היחידה, יהווה פגיעה קשה ביותר ביכולתה לעמוד במשימה.
- 5.4. במהלך חודש אוקטובר נעשו תהליכי גיבוש, דיוק והבנה של תהליכי התכנון לפי ראות המנכ"ל דאז, במקביל לכניסתה של הסמנכ"לית.
- 5.5. נוכח האמור, בתקופה זו החל מימוש תקציב ההרחבה – בליווי רותם אסטרטגיה, ועבודת התכנון המרכזית למעשה החלה מחודש נובמבר.
- 5.6. עם כניסת המנכ"לית החדשה, דייק המשרד את תהליך התכנון והמנכ"לית נתנה את דיוקיה ודגשיה להמשך התהליך. בתקופת זמן בוצעה העבודה במסגרת מספר צוותים מצומצם.
- 5.7. תהליך התכנון היה אמור להתקיים ולהתפרש על חצי שנה ולמעשה עם השינויים בחילופי הגברא המרכזיים זמן העבודה שהועמד לרשות המשרד צומצם מאוד, ולכן כעת יתקיים במקום חצי שנה - שלושה חודשים, מאחר וב-1.4 מחויב המשרד להוציא הנחיות תכנון ובמאי להוציא תכנית משרדית.
- 5.8. צוותי התכנון של המשרד החלו לפעול ונמצאים בעיצומו של התכנון המלווה ע"י יועצי החברה. עצירת המהלך באמצעו תפגע בהתקדמות הנדרשת ותפגע ביכולת להעביר כראוי הנחיות תכנון למטה המשרד, מחוזות, רשויות ומוסדות חינוך, וביכולתם של אלו ליישמן.
6. נוכח המורכבות הקיימת ומפאת לוחות הזמנים הקצרים, קידום התכנית האסטרטגית ומתן הנחיות התכנון למחוזות, רשויות מקומיות ומוסדות החינוך, הינו הכרחי ביותר ונחוץ לסוף אפריל (לקראת שנת הלימודים הקרובה – תשפ"ג).
7. כעת, המשרד מבקש בפנייתו להאריך את ההסכם לתקופה של 4 חודשים בכדי לאפשר את המשך ורציפות המהלך האסטרטגי ארגוני, החיוני ליכולת המשרד לממש את משימותיו.
8. לדברי מינהל הרכש ישנו מרכז מרכזי 09-2020 לשירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים אשר ניתן לרכוש ממנו את השירותים המבוקשים, יחד עם זאת למען היעילות, החיסכון ורציפות מהלך האסטרטגי ארגוני אין מניעה מלאשר את ההחלטה מהמרכז המרכזי לתקופה האמורה כאשר על המשרד בתקופה זו להעריך לרכישת השירותים מהמרכז המרכזי בתום תקופת ההתקשרות.
9. התקשרות המשך מתבצעת בתנאים זהים לתנאי התקשרות הראשונה.
10. מר עוז דורון, רפרנט משרדים חברתיים ממליץ לאשר את התקשרות המשך.

מאשרים				
פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	עפר פלג	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור	עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	רוני מר	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	
אישור	יהלי רוטנברג	החשב הכללי	גורם מאשר נוסף	

אישור החשב הכללי:
אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000004350 לעיל,
לפי תקנה 3(4)(ב) (3) לתקנות חובת המכרזים.